

---

УДК. 338.48  
DOI: 10.31249/espr/2023/04.07

**А.Р. Пазова\***

**ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА  
В КАРАЧАЕВО-ЧЕРКЕССКОЙ РЕСПУБЛИКЕ**

**Аннотация:** Территория, занимаемая современной Карачаево-Черкесской Республикой, известна еще с царских времен как одна из здравниц России с прекрасными горными пейзажами и лечебным воздухом. Сегодня она занимает первые строчки направлений путешествий и активного отдыха жителей России и стран СНГ в рейтингах федеральных профильных агентств и интернет-источников. При этом потенциал для дальнейшего развития туризма в регионе достаточно высокий благодаря богатым природно-рекреационным ресурсам и историко-культурному наследию. Важным фактором является также поддержка туризма руководством республики, которое определяет его как одно из приоритетных направлений социально-экономического развития территории. В статье обозначены основные виды туризма в Карачаево-Черкесской Республике, рассмотрена государственная поддержка туристической отрасли в регионе и оценены перспективы развития внутреннего туризма в стране в свете нестабильной ситуации на мировой арене.

**Ключевые слова:** Россия; Карачаево-Черкесская Республика; внутренний туризм; горнолыжный туризм; курортный сбор; государственная поддержка туризма.

**Для цитирования:** Пазова А.Р. Перспективы развития туризма в Карачаево-Черкесской Республике // Экономические и социальные проблемы России. – 2023. – № 4. – С. 100–114.

---

\* **Пазова Асият Рашидовна**, советник Отдела продвижения туристского продукта и мониторинга Министерства туризма и курортов Карачаево-Черкесской Республики (Черкесск, Россия). E-mail: asya\_pazova@mail.ru

**Pazova Asiyat**, Advisor to the Department of Tourism Product Promotion and Monitoring, Ministry of Tourism and Resorts of the Karachay-Cherkess Republic (Cherkessk, Russia). E-mail: asya\_pazova@mail.ru

© Пазова А.Р., 2023

**A.R. Pazova**  
**Prospects for the development of tourism**  
**in the Karachay-Cherkess Republic**

**Abstract:** The territory occupied by the modern Karachay-Cherkess Republic has been known since tsarist times as one of the health resorts in Russia with beautiful mountain landscapes and healing air. Today it occupies the first lines of travel and active recreation destinations for residents of Russia and CIS countries in the ratings of federal specialized agencies and internet sources. At the same time, the potential for further development of tourism in the region is quite high due to the rich natural and recreational resources and historical and cultural heritage. An important factor is also the support of tourism by the government of the republic, which defines it as one of the priority directions of socio-economic development of the territory. The article identifies the main types of tourism in the Karachay-Cherkess Republic, examines state support for the tourism industry in the region and assesses the prospects for the development of domestic tourism in the country in the light of the unstable situation on the world stage.

**Keywords:** Russia; domestic tourism; ski tourism; resort fee; state support of tourism; Karachay-Cherkess Republic.

**For citation:** Pazova A.R. Prospects for the development of tourism in the Karachay-Cherkess Republic // Economic and Social Problems of Russia. – 2023. – N 4. – P. 100–114.

**Введение**

Постоянный рост туристического потока в Карачаево-Черкесскую Республику (КЧР) в последние годы, интерес и лояльность туристов к региону обусловлены развитием инфраструктуры горнолыжных курортов, формированием и продвижением качественного и конкурентоспособного туристского продукта и работой над повышением уровня сервиса. На сегодняшний день для туристов на региональных курортах подготовлено около 15 тыс. койко-мест, работают 17 канатных дорог, 30 горнолыжных трасс разной сложности, а также 83 горно-пешеходных и конных маршрута, ведущих к туристическим локациям республики [Раздел «Новости» ... , 2023].

Как известно, на величину туристического потока в глобальном и национальном масштабах негативно повлияли условия периода пандемии коронавируса, особенно в 2020 г. Однако, как показывают статистические данные, несмотря на эпидемиологические ограничения, турпоток в КЧР не снизился, более того, отмечается его небольшой рост (таб. 1). Следует также подчеркнуть, что и международная ситуация в 2022 г. негативного влияния на туристический поток в регион не оказала: его рост составил 10% (по сравнению с 2021 г.). По итогам 2022 г. КЧР осталась лидером по турпотoku в Северо-Кавказском федеральном округе (СКФО), каковой она была и в 2021 г.

Таблица 1

**Туристический поток в КЧР 2015–2022 гг. (тыс. человек)\*\***

Отчетный год	Общее кол-во, тыс. человек	Основные дестинации		
		ВТРК* «Домбай»	ВТРК «Архыз»	«Медовые водопады»
2015	900	450	350	100
2016	1000	500	400	100
2017	1200	600	400	200
2018	1350	650	500	200
2019	1500	760	580	160
2020	1510	840	570	100
2021	1749	842	797	110
2022	1923	863	852	208

\*ВТРК – всесезонный туристско-рекреационный комплекс.

\*\*Составлено автором на основе данных Министерства туризма и курортов КЧР с ежегодных новостей официального сайта ведомства.

Введенные санкции в отношении России открыли новые возможности для развития внутреннего туризма. Туроператоры отмечают рост бронирования туров в направлении КЧР. В свою очередь и регион предпринимает усилия по улучшению качества предоставляемых туристских услуг, включая обучение персонала, а также разрабатывает новые туристические маршруты.

Правительством КЧР проводится комплексный и мультидисциплинарный анализ современного состояния отрасли туризма и гостеприимства в рамках работы по плановому концептуальному развитию региона и цифровизации кластеров, планируется внедрение дизайн-кода<sup>1</sup> и навигации в туристических дестинациях. В классические документы территориального планирования встраиваются новые инструменты, в том числе инвестлоты<sup>2</sup>. Введение курортного сбора в регионе создаст финансовый плацдарм для мероприятий по проектированию, строительству и реконструкции объектов туристической индустрии, для реализации туристических проектов, а также для благоустройства точек притяжения туристов.

<sup>1</sup> Данный дизайн-код направлен на формирование комфортабельной городской среды. Кроме того, в соответствии с ним архитектурный облик городов, турлокаций и точек притяжения туристов будет приводиться к единому стилю, отражающему особенности территории.

<sup>2</sup> Вид финансового инструмента, посредством которого можно инвестировать средства в проект и иметь право на получение доли чистой прибыли, пропорционально количеству приобретенных лотов.

### **Виды туризма в Карачаево-Черкесской Республике**

КЧР находится в центре Северно-Кавказского региона и обладает сложным рельефом с перепадами высот от 400 м над уровнем моря (в долине реки Кубань) до 5642 м (гора Эльбрус). В соответствии с высотной зональностью на территории республики представлены разные климатические и ландшафтные зоны, что позволяет развивать горные курорты различной специализации.

В настоящее время в КЧР предлагается большой выбор туристических услуг, а именно:

- 83 горно-пешеходных и авто-мото турмаршрута, ведущих к природным достопримечательностям республики;
- проживание в палаточных городках;
- конный прокат;
- занятия альпинизмом;
- проведение досуга в веревочных парках;
- полеты на парашюте, вертолетах и легкомоторных самолетах;
- экскурсионные поездки на джипах;
- скалолазание<sup>1</sup>;
- спуск типа зиплайн<sup>2</sup>;
- пользование зонами барбекю и площадками мини-гольфа;
- занятия сноубордом, горными лыжами (в том числе хелли-ски<sup>3</sup>), пользование катками, прогулки на снегоходах.

*Горнолыжный туризм* выступает «локомотивом» туристической отрасли региона, так как в республике расположены сразу два наиболее известных горнолыжных курорта России: Домбай – один из первых и самых старых горнолыжных курортов страны и Архыз – один из самых молодых. Инфраструктура курортов включает 17 канатных дорог, более 200 отелей, баз отдыха и пансионатов, почти 10 тыс. мест размещения и 52 км горнолыжных трасс. Гора Мусса-Ачитара, у подножия которой расположен поселок Домбай, вошла в топ-20 красивейших мест в России по версии NatGeo. Архыз сумел нарастить турпоток в 9 раз с момента открытия в 2013 г. и уже в 2018 г. был признан лучшим спортивным объектом России, а в 2022 г. стал лауреатом национальной премии «Горы России».

---

<sup>1</sup> Так называемая виа-феррата – скальный участок, специально оборудованный металлическими конструкциями, помогающими альпинистам преодолевать его с большей скоростью и меньшими затратами энергии, чем при обычном скалолазании.

<sup>2</sup> Спуск с использованием сил гравитации по стальному канату с отрывом от земли, по воздуху, с помощью специального устройства.

<sup>3</sup> Разновидность горнолыжного спорта, сущность которого состоит в спуске по нетронутым склонам вдалеке от подготовленных трасс с подъемом к началу спуска на вертолете.

Туристический поток на эти горнолыжные курорты ежегодно растет, только в 2022 г. их посетило 1715 тыс. туристов [Раздел «Новости» ... , 2023].

*Историко-культурный туризм.* На территории КЧР расположен ряд уникальных исторических памятников, посещение которых позволяет приобщиться к культурному наследию народов России.

Например, в регионе сохранился комплекс из пяти монументальных храмов, возведенных византийскими мастерами в X в. в средневековом аланском городище, через которое проходила одна из ветвей Великого шелкового пути. Эти христианские культовые сооружения являются самыми древними на территории России: аналогичного комплекса по возрасту и количеству культурных слоев в стране больше нет. Кроме того, паломники со всей России съезжаются к гроту с наскальным изображением лика Христа, который находится на высоте около 100 м на хребте Мицешта. Ученые полагают, что образ был написан в X в. [Белецкий, Виноградов, 2011].

В регионе существуют большие возможности по развитию *научно-познавательного туризма*. КЧР – самый насыщенный астрономическими объектами субъект РФ. Во-первых, в Нижне-Архызском историческом комплексе христианских храмов находится одна из древнейших в мире обсерваторий, возраст которой превышает 1000 лет.

Во-вторых, на территории республики расположены четыре современных наземных центра астрономических наблюдений. Один из них – Специальная астрофизическая обсерватория РАН – крупнейший российский центр наземных наблюдений за Вселенной с одним из самых больших в Европе телескопов. Ученый из любой страны может подать заявку и абсолютно бесплатно получить квоту на несколько дней для работы с телескопом в Архызе. На базе обсерватории проводят ночные экскурсии, чтобы понаблюдать за звездным небом. Для этого на улицу выносят небольшие телескопы, с диаметром зеркала 280 мм. Также здесь расположен РАТАН 600 – крупнейший радиотелескоп России [Кудрявцев, 2021, с. 76].

В 2014 г. в КЧР была открыта вторая крупнейшая в России астрофизическая обсерватория – Кавказская горная обсерватория Государственного астрономического института (ГАИШ) им. П.К. Штернберга МГУ им. Ломоносова, в комплекс которой входит универсальный зеркальный телескоп диаметром 2,5 метра. Основными целями ее создания являются обучение студентов астрономического отделения и других университетов России работе на современном оборудовании, а также проведение научных исследований объектов Вселенной с получением значимых результатов мирового уровня.

В целях популяризации богатого туристско-рекреационного потенциала КЧР активно продвигается *событийный туризм*. Так, в 2022 г. Министерством туризма и курортов КЧР были организованы следующие мероприятия:

- бесплатные полеты на воздушных шарах «100 лет на высоте»;

- шоу парапланеристов;
- массовые спуски лыжников и сноубордистов;
- бесплатные мастер-классы «Первые шаги» по обучению горным лыжам всех желающих;
- экскурсии по природным достопримечательностям для детей с ограниченными возможностями здоровья;
- фотоэкспозиция «Лик родной республики» на самых популярных локациях курортов;
- яркая тематическая граффити-инсталляция на подпорных стенах ВТРК «Архыз» и на пути следования к нему.

Одним из самых масштабных мероприятий стал гастрономический фестиваль «КуНаК-2022», ставший дополнительным импульсом для развития *гастрономического туризма* в республике. В рамках фестиваля прошел чемпионат Северного Кавказа по кулинарному искусству серии Всероссийских соревнований «Большие огненные игры» с участием топовых шеф-поваров России. Фестиваль привлек десятки тысяч зрителей и туристов.

На 2023 г. также был запланирован ряд крупных мероприятий для привлечения туристов в регион. Одним из ключевых в летний период был фестиваль «Притяжение 2023», в рамках которого в течение недели проводился гастрономический фестиваль, фестиваль воздушных шаров, зрелищно-спортивное мероприятие и культурно-массовый концерт.

Благодаря особенностям географического положения и природных условий в республике набирает популярность *лечебно-оздоровительный туризм*. Воздушный бассейн КЧР представляет собой своеобразный природный «ингалятор», который благотворно влияет на лечение заболеваний органов дыхания, аллергических и нервно-психических заболеваний. В регионе функционирует единственный в стране высокогорный противотуберкулезный санаторий (город-курорт Теберда), основанный еще в 1910 г. Кроме того, в республике найдено свыше 200 минеральных источников, большинство из которых имеют целебные свойства. В частности, в долине реки Лаштрак находится уникальный комплекс «Кислые источники», где на площади не более чем 200 кв. м выходят 19 разных лечебных источников. Еще одним направлением является развитие многофункционального бальнеологического санаторно-курортного комплекса для профилактики и лечения широкого спектра заболеваний в туркластере «Джылы-Су»<sup>1</sup> [Бабякин, Котенко, Уйба, 2011].

---

<sup>1</sup> «Народный» курорт «Джылы-Су» с целебными источниками находится на северном склоне горы Эльбрус в верховьях реки Малки на территории Кабардино-Балкарской Республики (КБР). Из-за труднодоступности местности для его обустройства необходимы усилия трех субъектов РФ: КЧР, КБР и Ставропольского края. – *Прим. ред.*

## Развитие горнолыжных курортов КЧР

Горнолыжные курорты представляют собой «визитную карточку» КЧР, а самый известный из них *Домбай*. В настоящее время его горнолыжный комплекс включает четыре канатные дороги (девять подъемников), 12 горнолыжных трас общей протяженностью более 25 км, порядка 100 коллективных средств размещения общей емкостью около 5500 койко-мест.

В 2022 г. на курорте было открыто восемь гостиниц, что позволило увеличить номерной фонд на 149 койко-мест. Установлена дополнительная система защитных ограждений для горнолыжных трас – сегодня она составляет 9 км. Ведется строительство еще одной очереди канатной дороги с пропускной способностью 2,7 тыс. человек/час, которая будет поднимать туристов на самую высокую точку курорта – 3012 м [Раздел «Новости», 2023]. Введению в эксплуатацию данной очереди позволит организовать более комфортное пребывание туристов на курорте, разгрузив очереди на нижних станциях канатной дороги и увеличив зону катания.

В целях развития сферы туризма и повышения конкурентоспособности местного туристского продукта, на территории п. Домбай в 2023 г. реализуются следующие проекты юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, предусматривающие создание:

- двух модульных некапитальных средств размещения (кемпинга и автокемпинга);
- двух пунктов придорожного сервиса;
- семи пунктов проката горнолыжного оборудования.

Общее же количество поддержанных инициатив составило 12 проектов на сумму 45,6 млн руб. [Постановление Правительства КЧР ... , 2023]. Осуществление заявленных планов даст возможность обновить горнолыжное оборудование, увеличить количество коллективных средств размещения и койко-мест, повысить комфортность пребывания туристов на курорте. В рамках грантовой поддержки на территории п. Домбай запланировано создание туристско-информационного центра (ТИЦ), который позволит систематизировать и координировать работу всех субъектов туристской инфраструктуры курорта, а также сформировать единое информационное пространство, способствующее продвижению конкурентоспособного туристского продукта [Постановление Правительства КЧР ... , 2023].

Для дальнейшего развития туристской дестинации необходимо разработать концепцию ее стратегического пространственного развития. Это позволит более полно использовать потенциал курортного кластера, а также сохранить его уникальные природные ландшафты, создаст основу для стабильного и устойчивого экономического роста рассматриваемой территории.

*Всесезонный туристско-рекреационный комплекс (ВТРК) «Архыз»* конкурентоспособен на мировом уровне, а его развитие является стратегическим направлением для КЧР. Курорт предоставляет рабочие места для

жителей республики, служит стимулом для развития малого и среднего бизнеса.

ВТРК «Архыз» спроектирован как комплекс пяти поселков: Романтик, Лунная Поляна, Дукка, Дукка 2000 и Пхия, которые находятся на высотах от 1600 до 3100 м над уровнем моря в долине реки Архыз. Общая площадь ВТРК «Архыз» составляет 20,3 тыс. га. Сегодня ВТРК «Архыз» представлен двумя первыми из перечисленных поселков.

В настоящее время на территории курорта функционируют восемь канатных дорог общей протяженностью 12,4 км, 18 горнолыжных трасс различной категории протяженностью 27,5 км, гостиничные комплексы общей вместимостью более 2000 койко-мест, пункты проката туристского оборудования и порядка 40 пунктов общественного питания. Общее количество парковочных мест на территории кластера составляет 2 000 машино-мест [Курорт «Архыз» ... , 2023]. Потенциал ВТРК «Архыз» оценивается в 132 км горнолыжных трасс, 61 подъемник, порядка 18,4 тыс. мест размещения [Новости «Архыз», 2023].

В 2022 г. на курорте «Архыз» построили и ввели в эксплуатацию гараж ратраков<sup>1</sup> (площадью почти 600 кв. м), противолавинную дамбу и кабельную линию протяженностью 6,5 км. Ведется работа по увеличению номерного фонда, расширению сервисов и улучшению транспортной инфраструктуры. Резиденты строят и проектируют отели более чем на 5000 мест – от пятизвездочных до капсульных, апартаменты, коттеджные поселки и шале. Строятся торговые павильоны и точки питания для гостей. Ведется строительство канатной дороги «гондольного» типа SL1 под названием «Орбита» протяженностью 2,27 км и пропускной способностью 1200 человек/час [Турпоток на курорт Архыз ... , 2022]. В 2021 г. в «Архызе» начала работать горнолыжная школа, для детей жителей КЧР от 5 до 13 лет занятия с профессиональными тренерами доступны на льготных условиях. Все это увеличивает возможности для дальнейшего развития курортного комплекса.

На следующих этапах будет продолжено развитие поселков Лунная поляна и Дукка, что обеспечит расширение зоны катания за счет включения самых качественных склонов в горнолыжную сеть. На сегодняшний день уже согласовано техническое задание мастер-плана по развитию субкластера ВТРК «Архыз», которое включает освоение территории Софийской поляны площадью 455 га.

Следует отметить, что развитие курортов КЧР идет в соответствии с утвержденными планами и стратегиями. Многие объекты, несмотря на введенные в отношении России санкции, были введены в эксплуатацию в 2022 г., а ряд объектов вводится в 2023 г.

---

<sup>1</sup> Специальное транспортное средство на гусеничном ходу, используемое для подготовки горнолыжных склонов и лыжных трасс. – *Прим. ред.*



### Возможность введения курортного сбора в Карачаево-Черкесской Республике

КЧР не входит в число регионов России, в которых предусмотрен курортный сбор. При этом как руководство региона, так и региональное ведомство по туризму выступает с инициативой его введения. Курортный сбор предлагается взимать со второго дня проживания туристов в коллективных средствах размещения.

*Расчет возможной величины курортного сбора.* При расчете поступления средств от уплаты курортного сбора в бюджет КЧР количество посетителей курортов необходимо уменьшить на 30%, учитывая экскурсантов, которые не задерживаются более одного дня и не должны платить курортный сбор. Средняя продолжительность пребывания туриста на курортах составляет три дня.

На ВТРК «Теберда-Домбай» функционирует порядка 120 коллективных средств размещения с номерным фондом около 7,5 тыс. койко-мест. За 2022 г. курорт посетило порядка 863 тыс. человек, 604 тыс. из которых были туристами<sup>1</sup>, а 259 тыс. – экскурсантами.

Средний чек пребывания на курорте составляет 11 тыс. руб. на человека в сутки в зимний сезон. Курортный сбор размером в 50 руб. составит 0,4% от его величины. В остальное время средний чек пребывания на курорте составляет 7,5 тыс. руб. на человека в сутки. В этом случае курортный сбор размером в 50 руб. достигнет 0,7% от его величины.

В результате расчета оказалось, что уплата курортного сбора, составляющего 0,4% от суммы среднего чека туриста на ВТРК «Теберда-Домбай», позволит ежегодно направлять порядка 60 млн руб.<sup>2</sup> в бюджет КЧР.

На курорте «Архыз» функционируют почти 100 коллективных средств размещения с номерным фондом около 6 тыс. койко-мест. За 2022 г. курорт посетило порядка 852 тыс. человек, из которых 596 тыс. были туристами<sup>3</sup>, а 256 тыс. – экскурсантами.

Средний чек пребывания на курорте составляет 16 тыс. руб. на человека в сутки в зимний сезон. Курортный сбор размером в 50 руб. составит 0,3% от этой суммы. В остальное время средний чек пребывания на курорте равен 8,3 тыс. руб. на человека в сутки. Курортный сбор размером в 50 руб. достигнет 0,6% от его величины.

---

<sup>1</sup> Согласно данным о номерном фонде и количестве койко-мест Министерства туризма и курортов КЧР, из 604 тыс. туристов 155 тыс. человек проживали в г. Теберда, а 449 тыс. – в п. Домбай (по итогам мониторинга коллективных средств размещения 2022 г.).

<sup>2</sup> Курортный сбор в г. Теберда составит 16 млн руб., а в п. Домбай – 44 млн руб.

<sup>3</sup> Согласно данным о номерном фонде и количестве койко-мест Министерства туризма и курортов КЧР, из 596 тыс. туристов 194 тыс. человек проживали в ОЭЗ «Архыз», а 402 тыс. – в с. Архыз, включая субкластер «Софийская поляна» (по итогам мониторинга коллективных средств размещения 2022 г.).

В результате расчета получено, что уплата курортного сбора, составляющего 0,3% от суммы среднего чека туриста на курорте «Архыз», позволит ежегодно направлять еще порядка 60 млн руб. в бюджет КЧР<sup>1</sup>.

Как было отмечено, сумма курортного сбора составит менее 1% от величины среднего чека за один день пребывания туриста на курортах региона и не увеличивает существенно расходы туристов.

### **Государственная поддержка отрасли туризма в Карачаево-Черкесской Республике**

Благодаря победе КЧР в 2022 г. в грантовом конкурсе Федерального агентства по туризму, туристическая отрасль республики впервые получила господдержку в размере 345,5 млн руб., из них 342,1 млн руб. – из средств федерального бюджета. Финансовые средства гранта на региональном уровне были распределены по следующим направлениям [Раздел «Новости», 2023]:

- поддержка инициатив на создание модульных некапитальных средств размещения (кемпингов и автокемпингов) – 84,8 млн руб., в том числе средства федерального бюджета – 84,0 млн руб., средства республиканского бюджета – 848,48 тыс. рублей (кассовое исполнение 100%);

- поддержка инициатив, направленных на развитие туристической инфраструктуры, включая обустройство пляжей и национальных туристических маршрутов – 152,1 млн руб., в том числе средства федерального бюджета – 150,6 млн руб., средства республиканского бюджета – 1,5 млн руб. (кассовое исполнение 100%);

- государственная поддержка развития инфраструктуры туризма (приобретение туристского оборудования, оборудования для круглогодичного функционирования бассейнов, развития инклюзивного туризма и разработка новых туристских маршрутов) – 108,6 млн руб., в том числе средства федерального бюджета – 107,5 млн руб., средства республиканского бюджета – 1,1 млн руб. (кассовое исполнение 100%).

Благодаря грантовой поддержке в республике должны появиться 11 пунктов придорожного сервиса в едином архитектурном стиле. Пункты включают в себя комфортабельные зоны для отдыха и кофеини, супермаркеты, складские помещения и парковки, а также санитарно-техническую зону. Объекты будут размещены вдоль автомобильных дорог на пути следования к курортным зонам в Кавказском, Кумыше, Домбае, Гумбаши, Эркене-Юрте, Красном Кургане, Усть-Джегуте, Кардоникской и в районе села Важное [Раздел «Новости», 2023].

Грантовые средства позволили поддержать предпринимательские инициативы по созданию и развитию туристической инфраструктуры в

---

<sup>1</sup> Курортный сбор в ОЭЗ «Архыз» составит 19 млн руб. Курортный сбор в с. Архыз, включая субкластер «Софийская поляна», составит 40 млн руб.

республике, в связи с чем уже ведется работа по обустройству пляжей, разработке цифровых путеводителей и формированию доступной туристской среды для путешественников с ограниченными возможностями здоровья.

Впервые в 2022 г. туристский маршрут в КЧР приобрел статус «национального». Маршрут «Сказочная КЧР», нацеленный на знакомство с историческим наследием республики и формирование аутентичного бренда региона, предлагает гостям ознакомиться со знаковыми историческими сооружениями и локациями, особенностями местного ландшафта и природы, а также с ярко выраженным национальным колоритом КЧР.

В целях улучшения качества и обеспечения безопасности предоставления туристских услуг в курортных зонах в республике в 2022 г. была разработана система мониторинга сферы туризма и гостеприимства. Входящий в нее мониторинг коллективных средств размещения предназначен для формирования единой региональной базы (реестра) отелей и гостиниц, расположенных в туристских дестинациях.

В ходе выполнения мероприятий национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства» в КЧР реализовывался ряд инвестпроектов. Так, в рамках стартовавшего в 2019 г. проекта по созданию ВТРК «Пхия – Кислые источники» финансировалось строительство автодороги «Дукка – Пхия – Кислые источники» общей протяженностью 40 км, а также объектов туристической инфраструктуры. Объем бюджетных инвестиций на строительство объектов транспортной и инженерной инфраструктуры составил более 2,5 млрд руб. Инвестпроект по созданию ВТРК «Пхия-Дамхурц» предусматривал объем бюджетных инвестиций на строительство объектов транспортной и инженерной инфраструктуры в размере 1,1 млрд руб. На строительство объектов инженерной инфраструктуры в рамках инвестпроекта по развитию туристско-рекреационного кластера «Экокурорт Кавминводы» (субкластер «Русская Поляна») были выделены бюджетные инвестиции в размере 0,4 млрд руб. [Постановление Правительства КЧР ... , 2023].

В КЧР улучшается качество предоставления мобильного Интернета в курортной зоне путем расширения покрытия сети 4 G в традиционных местах отдыха туристов. Для этого установлено новое телеком-оборудование и осуществляется модернизация существующего, а также ведется строительство дополнительных базовых станций. Такие меры позволяют туристам оставаться на связи и делиться фото- и видеоконтентом даже в труднодоступных высокогорных локациях и в период повышенной нагрузки на сеть.

В целях повышения качества обслуживания на курортах республики в 2022 г. был проведен обучающий курс для руководителей и сотрудников гостиничной индустрии, на котором были рассмотрены стандарты оснащения гостиничных номеров, рекомендации по строительству гостиничных объектов, вопросы субсидирования и государственной поддержки ту-

ристической отрасли. В обучении приняли участие 67 представителей гостиничного бизнеса [Новости «Архыз», 2022].

Турпотенциал региона был презентован на международных и российских туристических площадках, в том числе в странах Ближнего Востока, государствах постсоветского пространства и субъектах РФ. Фотовыставки с природными и культурными достопримечательностями неоднократно были организованы в федеральной и региональной столицах. Природное и культурно-историческое наследие региона было отражено в популярных передачах федеральных телеканалов, в том числе «Поедем, поедим» общероссийского федерального телеканала НТВ, «Невероятно интересные истории» российского федерального телеканала «РЕН ТВ», «А дома лучше» и «Магия вкуса» российского круглосуточного познавательного телеканала о путешествиях «Моя планета», «По секрету всему свету» общероссийского федерального государственного телеканала «Россия 1», «Большая страна» общероссийского федерального телеканала «ОТР». КЧР также вошла в цикл мультфильмов «Мульты – Россия. Новые путешествия». Совокупный охват аудитории телеканалов превышает 30 млн человек.

Дополнительным инструментом продвижения туристических продуктов республики выступает участие в межрегиональном туристическом проекте «Кавказ Gran Turismo», позволивший Северо-Кавказскому макро-региону впервые выйти на внутрirosсийский туристический рынок под общим брендом. Соглашение, подписанное в рамках проекта, о сотрудничестве в сфере туризма со всеми регионами СКФО и Республикой Адыгеей предполагает внедрение единых стандартов качества, цифровизацию туристической индустрии и интеграцию регионов Северного Кавказа для совместной разработки и реализации масштабных инфраструктурных проектов в области туризма.

#### **Планы по развитию туризма в Карачаево-Черкесской Республике**

В 2023 г. сохраняется государственная поддержка сферы туризма путем предоставления грантов проектам, направленным на развитие внутреннего и въездного туризма.

Продолжится реализация инвестиционного проекта по развитию ВТРК «Теберда – Домбай» (на территории города-курорта Теберда и поселка Домбай). Запланировано осуществление следующих подпроектов:

- строительство горнолыжных трасс и объектов их инженерной защиты;
- строительство объектов энергоснабжения в п. Домбай;
- развитие инженерной инфраструктуры;
- строительство объектов обеспечивающей и туристической инфраструктуры в субкластере «Русская Поляна» (берегоукрепительной дамбы, пешеходной набережной, сетей электроснабжения).

Объем федеральных бюджетных средств составляет 953,8 млн руб. На них в рамках программы «Новые инвестиционные проекты» (63,3 млн руб.) уже возведены объекты энергоснабжения в п. Домбай, а в рамках инфраструктурного бюджетного кредита (890,5 млн руб.) продолжается работа по строительству горнолыжных трасс и объектов инженерной защиты. Кроме того, на курорте Домбай в рамках нацпроекта «Культура» возводится Дом культуры на 400 мест, который планируется ввести в эксплуатацию к концу 2023 г. [В поселке Домбай ... , 2021].

В п. Дукка возводится распределительная трансформаторная подстанция, которая в дальнейшем обеспечит весь поселок электричеством. На Лунной поляне ведется уже второй этап строительства променада, а также объектов водоснабжения и газоснабжения, дорог и тротуаров.

В целях содействия развитию туристической отрасли и продвижения туристского продукта в 2023 г. в КЧР было запланировано проведение следующих мероприятий:

- обучение сотрудников коллективных средств размещения, оказывающих туристические услуги (администраторы отелей, обслуживающий персонал, гиды-экскурсоводы, гиды-инструкторы);
- запуск информационного портала – единой точки входа для туриста, содержащего сведения обо всех туристических достопримечательностях, маршрутах, средствах размещения и трансферах, что существенно упрощает планирование туристических поездок;
- систематизация сведений и благоустройство существующих туристических пешеходных, конных и автомобильных маршрутов.

Предусмотрено обустройство восьми туристических маршрутов, в том числе автомобильных, ведущих к природным и культурным достопримечательностям региона. В целях обеспечения безопасного и комфортного отдыха туристов на маршрутах устанавливаются навигационные указатели и малые архитектурные формы, устраиваются места отдыха и пр. Также планировалось присвоение статуса «национальный» еще одному туристическому маршруту – «По следам древних цивилизаций». Маршрут включает в себя объекты историко-культурных достопримечательностей республики, в том числе храмы, этнографические музеи и объекты культурного наследия КЧР, и уже доступен для экскурсий.

### Заключение

Туризм в КЧР является одной из самых динамично развивающихся отраслей экономики. Регион также играет значительную роль в развитии внутреннего туризма в РФ, показывает устойчивую положительную динамику по основным показателям состояния туристской отрасли: рост туристского потока и объема оказанных услуг в сфере туризма.

В республике ведется систематическая работа по улучшению качества туристских услуг и обеспечению безопасности их предоставления на

территории туристских кластеров (для последнего создана специальная комиссия). Большое внимание уделяется грантовой поддержке юридических лиц и индивидуальных предпринимателей в туристской сфере. Количество поддержанных инициатив ежегодно растет, что повышает уровень и безопасность предоставления туристских услуг, увеличивает количество турпродуктов и рабочих мест для жителей республики, благоприятно сказывается на социально-экономическом развитии региона.

«Локомотивом» развития туризма в республике на сегодняшний день выступает горнолыжный туризм. Вместе с этим активно стимулируется событийный туризм, который имеет большие перспективы в качестве одного из ведущих видов туризма в межсезонье. В 2023 г. КЧР получила государственную поддержку на проведение событийных мероприятий. Субсидирование в размере 19,778 млн руб. выделено региону благодаря его победе в конкурсном отборе, проведенном Ростуризмом в 2022 г. в рамках нацпроекта «Туризм и индустрия гостеприимства». Полученные средства направлены на реализацию в республике серии массовых мероприятий в ходе фестиваля «Притяжение 2023».

Следует отметить, что в регионе на постоянной основе ведется работа по развитию туристской инфраструктуры, внедрению инновационных туристских услуг и новых инструментов поддержки туристской отрасли, повышению привлекательности курортов, а также популяризации богатого туристского потенциала КЧР. Внешняя конъюнктура и мировые колебания не оказывают негативного воздействия на туристический поток, а наоборот стали драйвером развития внутреннего туризма в России и в Карачаево-Черкесской Республике, в частности.

### Список литературы

1. В поселке Домбай Карачаево-Черкесии появится Дом культуры // Республиканское информационное агентство «Карачаево-Черкесия»: официальный сайт. – 2021. – 10.12. – URL: <https://www.riakchr.ru/v-poselke-dombay-karachaevo-cherkesii-poyavitsya-dom-kultury/> (дата обращения 30.02.2023).
2. Бабякин А.Ф., Котенко К.В., Уйба В.В. Применение минеральных вод в восстановительном лечении больных с заболеваниями сердечно-сосудистой системы и органов дыхания на курорте Теберда. – Пятигорск, 2011. – 18 с.
3. Белецкий Д.В., Виноградов А.Ю. Нижний Архыз и Сенты – древнейшие храмы России: проблемы христианского искусства Алании и Кавказа. – Москва : Индрик, 2011. – 391 с.
4. Кудрявцев Д.О. CAO РАН глазами астрономов // Земля и Вселенная. – 2021. – № 1. – С. 74–84.
5. Курорт «Архыз»: официальный сайт. – 2023. – URL: <https://arhyz-resort.ru/> (дата обращения 14.02.2023).

6. Новости «Архыз», «Экономика» // Администрация Главы и Правительства КЧР: официальный сайт. – 2023. – URL: <https://www.kchr.ru> (дата обращения 27.02.2023).
7. Постановление Правительства КЧР от 30 июня 2023 г. № 163 «Об утверждении государственной программы «Развитие туризма и курортов Карачаево-Черкесской Республики». – 2023. – URL: [www.pravo.gov.ru](http://www.pravo.gov.ru) (дата обращения 01.07.2023).
8. Раздел «Новости» // Министерство туризма и курортов КЧР: официальный сайт. – 2023 – URL: <http://tourismkchr.ru/> (дата обращения 27.02.2023).
9. Теберда : очерки о Тебердинском заповеднике / А.А. Малышев, И.Г. Патраболова, П.А. Утяков, Д.П. Утякова, А.П. Инякова. – Ставрополь : Ставропольское книжное издательство, 1958. – 154 с.
10. Турпоток на курорт Архыз в Карачаево-Черкессии вырос за лето 2022 на 16% // ТАСС. – 2022. – 02.09. – URL: <https://tass.ru/obschestvo/15635641> (дата обращения 12.02.2023).
11. Унифицированный туристский паспорт Карачаево-Черкесской Республики // Министерство туризма и курортов КЧР. – URL: [http://tourismkchr.ru/o\\_regione](http://tourismkchr.ru/o_regione) (дата обращения 07.10.2023).

*Статья получена: 22.03.2023*

*Одобрена к публикации: 19.06.2023*