

С.Ю. Цёхла\*

## РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ КУРОРТНЫХ ГОРОДОВ РЕСПУБЛИКИ КРЫМ

**Аннотация.** Значимость лечебно-оздоровительной деятельности в обеспечении сохранения здоровья и улучшения качества жизни граждан обуславливает необходимость развития инфраструктуры курортных городов. В статье отражены результаты анализа основных элементов курортной инфраструктуры, их функционального назначения и взаимосвязи. Определены проблемы текущего состояния курортной инфраструктуры, среди которых изношенность, несогласованность, сезонность функционирования и др. Исследовано распределение санаторно-курортных организаций по курортным городам и районам Крыма и уровень развитости инфраструктуры. Изучены данные по созданию туристско-рекреационных кластеров и инфраструктурных инвестиционных проектов на полуострове. Обоснованы рекомендации по расширению применения программно-целевого подхода к развитию инфраструктуры в курортных городах, а также к повышению согласованности целевых программ развития туризма, модернизации курортных учреждений и внедрения инноваций.

**Ключевые слова:** Россия; курортные города; инфраструктура; Республика Крым; инфраструктурные проекты; инновации.

**Для цитирования:** Цёхла С.Ю. Развитие инфраструктуры курортных городов Республики Крым // Экономические и социальные проблемы России. 2023. – № 4. – С. 115–128.

---

\* Цёхла Светлана Юрьевна, д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента предпринимательской деятельности, Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского (Симферополь, Россия). E-mail: s.tsohla@yandex.ru

**Tsohla Svetlana**, DSn (Econ. Sci.), Professor, Head of the Department of Business Management, V.I. Vernadsky Crimean Federal University (Simferopol, Russia). E-mail: s.tsohla@yandex.ru

© Цёхла С.Ю., 2023

S.Y. Tsohla

**Development of infrastructure of resort cities  
of the Republic of Crimea**

**Abstract.** The importance of medical and recreational activities in ensuring the preservation of health and improving the quality of life of citizens necessitates the development of infrastructure of resort towns. The article reflects the results of the analysis of the main elements of the resort infrastructure, their functional purpose and interrelation. The problems of the current state of the resort infrastructure are identified, including wear and tear, inconsistency, seasonality of functioning, etc. The distribution of sanatorium-resort organizations by resort towns and districts of the Crimea and the level of infrastructure development are studied. The data on the creation of tourist and recreational clusters and infrastructure investment projects on the peninsula were studied. The recommendations on the expansion of the application of the program-targeted approach to the development of infrastructure in resort towns, as well as to increase the consistency of targeted programs for the development of tourism, modernization of resort facilities and the introduction of innovations are substantiated.

**Keywords:** Russia; resort cities; infrastructure; Republic of Crimea; infrastructure projects; innovation.

**For citation:** Tsohla S.Y. Development of infrastructure of resort cities of the Republic of Crimea // Economic and Social Problems of Russia. – 2023. – N 4. – P. 115–128.

**Введение**

В решении задач сохранения здоровья граждан и улучшения качества жизни важным инструментом выступает использование активного отдыха и оздоровительного эффекта природных рекреационных ресурсов.

В России определенные территории, предназначенные для оздоровления и лечения (курорты и лечебно-оздоровительные местности), «имеют федеральное, региональное или местное значение» [Федеральный закон ... , 1995]. Для функционирования курортов необходимо не только наличие природных лечебных ресурсов, но и создание инфраструктуры для их эксплуатации и организация лечебно-профилактической деятельности. Стратегией развития санаторно-курортного комплекса РФ ставится задача «развития его инфраструктуры» [Распоряжение Правительства РФ от 26.11.2018 № 2581-р. ... , 2018]. В Государственной программе РФ «Развитие туризма» подчеркнута важность «качества инфраструктуры, ее доступности и безопасности» для обслуживания отдыхающих и отмечено требование «постоянного развития и совершенствования» [Постановление Правительства РФ от 24.12.2021 № 2439 ... , 2021].

Для национальной экономики сформированная курортная сфера важна по прямому назначению – восстановление трудовых ресурсов и сохранение трудового потенциала страны, а также в качестве мест приложения труда и экономической деятельности по оказанию услуг санаторно-курортной реабилитации и лечения граждан. Учеными активно изучаются

вопросы организации курортной деятельности, необходимой для нее обслуживающей инфраструктуры и задачи перспективного развития последней.

В современных научных исследованиях указывается, что санаторно-курортное дело является одним из видов рекреации [Оборин, 2023] и имеет ряд отличительных черт:

- во-первых, пребывание на курорте должно быть продолжительным для достижения лечебно-оздоровительного эффекта [Шаповал, Мутапчи, 2017, с. 302];

- во-вторых, услуги оказывают в соответствии с принятыми медицинскими стандартами и клиническими рекомендациями [Санаторно-курортное лечение ... , 2021];

- в-третьих, курорты имеют медицинскую специализацию и, следовательно, определенных потребителей [Лимонов, Шакула, Сыркин, 2022];

- в-четвертых, отраслевым учреждениям требуется специализированное оснащение, медицинские препараты, определенные условия для пребывания (размещения) и инфраструктура [Карпунина, 2021, с. 67].

Современные курорты, сохраняя лечебную функцию, вносят разнообразные дополнения в программу пребывания культурными и спортивными мероприятиями, предлагают широкий ассортимент услуг по оздоровлению и восстановлению сил, превращаясь в полифункциональные оздоровительные центры, которые рассчитаны на широкий круг потребителей, а не только заинтересованных в медицинском туризме [Цёхла, Плугарь, 2020, с. 266]. Поэтому исследователи рекомендуют «руководителям предприятий курортных городов» рассматривать современные тенденции «не только в медицинской области, но и сфере социально-культурной жизни туристов» [Шаповал, Мутапчи, 2017, с. 302].

Учитывая современные требования к функционированию курортной сферы, актуальными становятся вопросы модернизации имеющейся инфраструктуры курортных городов, а также создание новых объектов для реализации задач их развития.

### Цель и задачи исследования

Целью настоящей статьи является анализ направлений и способов развития инфраструктуры курортных городов на материалах Республики Крым. В ходе исследования решались задачи анализа основных элементов курортной инфраструктуры, выявления проблем текущего состояния обслуживающей инфраструктуры, обоснования подходов к развитию инфраструктуры курортных городов.

Для достижения цели и решения задач использовались официальные документы, данные статистических сборников и научных публикаций, тематическая информация из открытых источников. При изучении указанных материалов, анализе процессов, происходящих в курортной сфере,

и формировании выводов применялись методы наблюдения, сравнения, статистического анализа, системный и комплексный подходы.

### Результаты

Особый характер курортам придает наличие природных лечебно-оздоровительных ресурсов, а также технических и медико-организационных ресурсов, необходимых для функционирования курортных объектов (лечебно-профилактических учреждений). Курортная инфраструктура формируется объектами «лечебно-оздоровительного, социально-культурного, физкультурно-спортивного и рекреационного назначения» [Федеральный закон ... , 2017, с. 1]. Население курортного города обеспечивает работу таких объектов, как и функционирование обслуживающей их общегородской инфраструктуры.

Курортно-рекреационная инфраструктура «является сложным образованием, состоящим из нескольких взаимосвязанных элементов», по мнению М.С. Оборина, напрямую связанными с выполняемыми функциями (лечебной, оздоровительной, гостеприимства, отдыха, досуга, торговли, др.) и требующая «активной модернизации и качественной современной трансформации объектов» [Оборин, 2017, с. 9, 14]. О.А. Никитина среди «элементов системы, влияющих на конкурентоспособность и функционирование рекреационных районов» выделяет инфраструктуру транспортного обслуживания и инфраструктуру объектов размещения и индустрии развлечений [Никитина, 2006, с. 36].

Основные элементы инфраструктуры курортных городов с выделением проблем в нынешнем состоянии отражены в табл. 1.

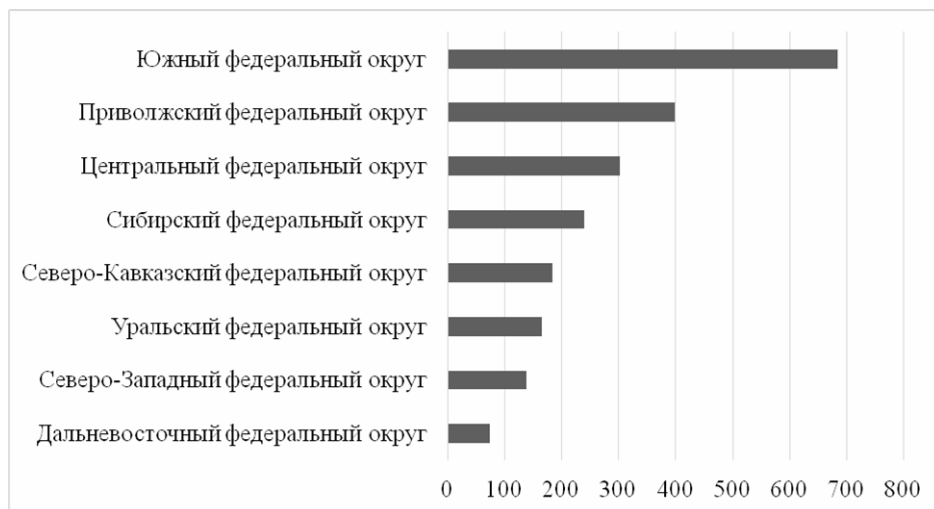
Таблица 1  
Составляющие элементы инфраструктуры курортных городов\*

Инфраструктура	Содержание	Проблемы состояния
Лечебная инфраструктура	Природные лечебные ресурсы	Слабый контроль уровня использования и доступности
Инфраструктура технического оснащения	Обслуживание специального медицинского оборудования	Устаревшая с низкой производительностью
Инфраструктура гостеприимства	Объекты размещения	Низкий уровень сервиса
Вспомогательная инфраструктура	Бассейны, спа-центры, спортивные площадки	Малочисленность
Туристская инфраструктура	Природные и культурные достопримечательности	Несогласованность, сезонность работы
Коммунальная инфраструктура	Коммунальные сети, мусоросбор, очистные установки	Изношенность
Дорожно-транспортная инфраструктура	Сети автомобильных дорог и общественного транспорта	Неразвитость

\*Источник: составлено автором по [Оборин, 2017; Цёхла, Березина, 2022].

Устранение отмеченных проблем и создание «инновационной и эффективно функционирующей инфраструктуры» приведет отрасль к «значимым экономическим результатам» [Цёхла, Березина, 2022, с. 86].

Согласно реестру российских здравниц, зарегистрированных Ассоциацией оздоровительного туризма и корпоративного здоровья, в стране работает порядка 2186 таких организаций (санаториев, спа-отелей, пансионатов с оздоровлением и лечением), расположенных во всех федеральных округах (рис. 1).



**Рис. 1.** Размещение здравниц по федеральным округам  
Российской Федерации

Составлено автором по данным [Реестр российских здравниц, 2023].

Республика Крым входит в состав Южного федерального округа – лидера в стране по количеству здравниц. Крымские климатические, бальнеологические и грязевые курорты, в которых организована деятельность по лечению и восстановлению здоровья с использованием природных лечебных ресурсов, всегда были востребованы отдыхающими [Симченко, Цёхла, 2016, с. 162]. В курортных городах Крыма имеется развитая инфраструктура и большое число санаториев с разными медицинскими профилями, однако все это создано еще в советские времена.

Территориальное распределение крымских здравниц по городам и районам с указанием основной специализации курортов представлено в табл. 2.

Отличительной особенностью размещения санаторно-курортных организаций (СКО) является неравномерность и концентрация на Южном берегу Крыма, на который приходится более половины их общего количества. По данным Министерства курортов и туризма Республики Крым,

в 2022 г. туристов на Южном и на Западном побережье Крыма отдыхало соответственно 41,8% и 34,7% общего количества туристов, тогда как на Восточном побережье – 13,7%, а в районах Центрального Крыма – 9,8% [О развитии ... , 2022, с. 1].

Таблица 2

**Распределение санаторно-курортных организаций  
по курортным городам и районам Крыма\***

Курорты	Города и районы	Доля в общем количестве, %	Специализация
Центральный Крым	Городские округа Симферополь и Бахчисарай, Симферопольский и Белогорский районы	1,0	Климатотерапия, бальнеотерапия
Западный Крым	Городские округа Саки и Евпатория, Раздольненский, Черноморский и Сакский районы	34,7	Климатотерапия, бальнеотерапия, грязелечение
Большая Ялта и Большая Алушта	Городские округа Ялта и Алушта	53,4	Климатотерапия
Старый Крым	Городские округа Судак и Феодосия, Кировский район	8,6	Климатотерапия, грязелечение, бальнеотерапия
Восточный Крым	Городской округ Керчь и Ленинский район	2,3	Климатотерапия, грязелечение

\*Источник: составлено автором с использованием данных [Цёхла, Сиченко, Карлов, 2021, с. 37].

По уровню развития городской инфраструктуры Республика Крым значительно уступает как Краснодарскому краю, так и ряду других субъектов РФ [Цёхла, Березина, 2022, с. 107]. Ситуация в некоторых курортных городах полуострова улучшилась благодаря созданию современных учреждений (спа-центров и курортных комплексов), но они пока малочисленны.

Наиболее развита инфраструктура в Ялте. Город задействован в туристско-рекреационной деятельности в качестве элитного курорта. Здесь

развивается круизный и деловой туризм. В Алуштинском районе сформировался курорт, рассчитанный на семейный отдых. Здесь также развиваются такие активные виды туризма, как спелеологический, конный, горно-пешеходный, паломнический. Ресурсный потенциал Судакского района позволил ориентировать его на развитие, прежде всего, оздоровительного туризма, который дополняется активными видами водного туризма, охотничьим туризмом, винными турами. На территории Бахчисарайского района находятся многочисленные музеи и уникальные памятники крымского Средневековья – пещерные города. Поэтому здесь представлено направление познавательного отдыха и климатического курорта. Восточный Крым и Керченский район ценен для туристов артефактами античной культуры мирового значения и развивается как климатический курорт с лечебными грязями. К территориям перспективного развития курортов относятся Сакский, Евпаторийский, Феодосийский, Черноморский и Ленинский районы полуострова, характеризующиеся наличием свободных площадей рекреационного назначения с уникальными природными ресурсами: лечебной грязи, минеральных источников, комфортного климата, песчаных и мелкокаменных пляжей.

Отличительной особенностью курортных городов является сверхнагрузка на туристскую инфраструктуру (в том числе на транспортно-коммуникативную сеть и на систему коммунального обслуживания) в высокий (пиковый) сезон и ее практически простой в низкий сезон. Для снижения размаха межсезонных колебаний Стратегией социально-экономического развития Республики Крым предусмотрен «рост длительности активного курортного сезона до 25% в 2026 году и до 40% в 2030 году относительно показателей 2016 года» [Закон Республики Крым ... , 2017, с. 104].

### Обсуждение

Крымские курорты, обеспеченные природными лечебными ресурсами, оснащенные серьезной диагностической базой с комплексными программами лечения испытывают серьезные потребности в развитии и модернизации обслуживающей инфраструктуры.

В вопросах обустройства инфраструктуры регионального санаторно-курортного комплекса учеными рассматривается опыт кластерного развития [Шишкин, Биктимирова, 2013; Гомилевская, Сакун, 2016] и предлагается применение программно-целевого подхода [Цёхла, Березина, 2022].

Федеральной целевой программой «Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2025 года» предусмотрено создание на территории Крыма определенных туристско-рекреационных кластеров (табл. 3).

Таблица 3

**Планируемые туристско-рекреационные кластеры в Крыму\***

Наименование кластера	Расположение	Назначение	Объем ресурсов, млрд руб.
Детский отдых и оздоровление	г. Евпатория	Создание инфраструктуры общенационального центра семейного оздоровления	18,8
Коктебель	пгт. Коктебель	Создание центра активных видов туризма	7,7
Лечебно-оздоровительный отдых	г. Саки	Создание инфраструктуры грязелечебного курорта	7,4
Черноморский	Черноморский р-н	Создание центра развития экстремального, археологического и автотуризма	2,2
Перекресток культур	г. Севастополь	Создание обеспечивающей инфраструктуры культурно-познавательного и экскурсионного туризма	2,1
Озеро Чокракское	п. Курортное, Ленинский р-н	Создание инфраструктуры бальнеологического лечебно-оздоровительного комплекса	0,8
Севастопольская гавань	г. Севастополь	Создание инфраструктуры круизного и яхтенного туризма	0,3

\*Источник: составлено автором с использованием данных [Постановление Правительства РФ от 11.08.2014 ... , 2014].

Большинство кластеров будут иметь функциональное назначение для обеспечения разных видов отдыха и туризма, а также оказания лечебно-оздоровительных услуг. Выделенные государством средства направляются на модернизацию и строительство базовой инженерной, коммунальной и социальной инфраструктуры для туристско-рекреационных видов деятельности на всей территории Крымского полуострова. В курортных городах строятся набережные, очистные сооружения, инженерные сети, дороги, портовые объекты и т.д. Проведенный анализ инвестиционных проектов в сфере рекреации и туризма Крыма в 2015–2021 гг. свидетельствует о значительных объемах финансирования инфраструктуры курортных городов (табл. 4).



Таблица 4

**Реализуемые крупные инвестиционные проекты в курортных городах Крыма\***

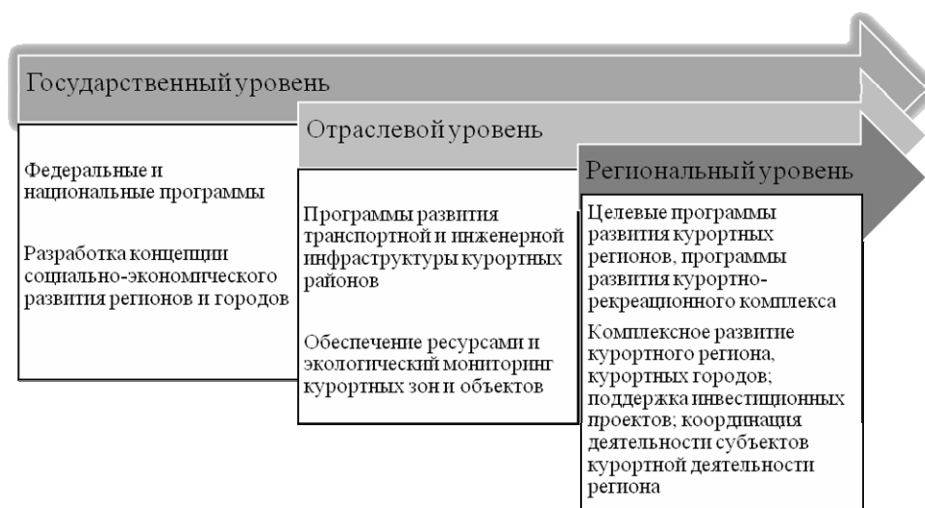
Наименование проекта	Расположение	Назначение	Объем ресурсов, млрд руб.
Ялта-Парк	г. Ялта	Строительство тематического парка развлечений и курортно-гостиничного комплекса	16,0
Винный парк	г. Ялта	Создание тематического парка на территории гостиницы «Мрия»	2,5
Крымский бриз	г. Ялта	Строительство, реконструкция гостинично-ресторанного комплекса	1,1
Рекреационный комплекс	г. Ялта	Создание рекреационного комплекса для оздоровления, отдыха, занятий физической культурой и спортом	1,0
Заозерный	пгт. Заозерное, г. Евпатория	Строительство туристическо-гостиничного комплекса	0,9

\*Источник: составлено автором с использованием данных [Проекты СЭЗ, 2023].

Видно, что объекты инвестирования в большинстве своем располагаются на Южном берегу и увеличивают нагрузку на инфраструктуру этого района.

Планы по развитию инфраструктуры привлекают инвестиции в курортные объекты и повышают активность инвесторов. Реализация программно-целевого подхода при этом способствует повышению «эффективности отраслевой деятельности, увеличению туристического потока и развитию туризма, обеспечению круглогодичного функционирования курортных регионов» [Berezina, 2021, p. 184].

Использование программно-целевых методов территориального управления и планирования развития инфраструктуры курортных городов предполагает четкое распределение прав и полномочий органов управления всех уровней и направлений. Для этого в программах, реализуемых на разных уровнях (федеральные и национальные, отраслевые, региональные), следует выделить соответствующие задачи по решению данных вопросов (рис. 2).



**Рис. 2.** Многоуровневая система организации управления развитием инфраструктуры курортных городов (составлено автором)

Государственный (федеральный) уровень управления развитием инфраструктуры курортных городов включает: формирование системы туристской и курортно-рекреационной инфраструктуры; разработку и утверждение проектов развития инфраструктуры курортных городов; внедрение механизмов смешанного финансирования инфраструктуры курортных городов (государственно- и муниципально-частное партнерство); использование конкурсных процедур для отбора проектов нового строительства (как инфраструктуры курортных городов, так и самих курортно-рекреационных комплексов). Особого внимания требует обеспечение транспортной доступности рекреационных объектов курортных городов.

Отраслевой (государственный) уровень включает: проведение обязательной стандартизации и сертификации отраслевой деятельности (лечебно-оздоровительной, гостеприимства и досуга) в курортных городах; внедрение комплексного подхода в санаторно-курортном обслуживании в целях обеспечения равномерного круглогодичного функционирования и использования инфраструктуры курортных городов; стимулирование различных видов обслуживания (лечение, восстановление, оздоровление, отдых и т.п.); постоянное межотраслевое взаимодействие и сотрудничество в обеспечении деятельности СКО.

На региональном / местном (государственном / муниципальном) уровнях проводится: проактивный поиск инвестиционных предложений по реконструкции и модернизации действующих, а также строительству новых объектов инфраструктуры в курортных городах; обоснование и реализация мер по поддержанию состояния бесперебойной функциональности

объектов инфраструктуры курортов; разработка и внедрение механизмов повышения эффективности функционирования объектов инфраструктуры курортных городов.

Обзор современной санаторно-курортной деятельности в Крыму показывает, что на курортных территориях происходят активные изменения, позитивно влияющие на обслуживание отдыхающих и привлекательность курортных городов: строятся новые автомобильные дороги, улучшающие ситуацию с доступностью и позволяющие сокращать время в пути к курортным объектам; обновляется транспортный парк как для межгородского, так и внутригородского перемещения; поддерживается функционирование горной троллейбусной линии для посещения Южного берега и др. Расположенные на Южном побережье курорты (города Алушта, Ялта, Алушка) и курортные районы Восточного и Западного Крыма (соответственно города Феодосия и Судак, Евпатория и Саки,) все больше задействуют экологические виды транспорта, снижая антропогенную нагрузку на окружающую среду, особенно в период «высокого сезона».

«Города-курорты уже сегодня можно рассматривать как некие комплексы разного рода организаций, объединенных единой производственной и социальной инфраструктурой», но целостность ее «еще далека до завершения» [Джанджугазова, 2005, с. 70]. Поэтому стратегические документы социально-экономического развития районов Крыма, имеющих рекреационную специализацию, в обязательном порядке включают задания по инфраструктурному обустройству, прежде всего, в части создания инновационной инфраструктуры [Закон Республики Крым, 2017, с. 11].

Совершенствование инфраструктуры курортов в настоящее время должно базироваться на применении инноваций, включая использование энергосберегающих технологий. Модернизацию существующего и внедрение нового оборудования требуется проводить, совмещая с задачами сохранения уникальной фауны и флоры Крымского полуострова.

Реализация крупных инновационных проектов связана с необходимостью осуществления целого ряда подготовительных работ: научных исследований, проектно-изыскательских работ, разработки бизнес-планов, создания консорциумов и т.д. Это особенно касается проектов, направленных на развитие общекурортной инфраструктуры и поиск новых архитектурно-планировочных решений. Перспективным в данном случае представляется преобразование курортно-рекреационных комплексов по типу технополисов – в качестве новой формы интеграции научных достижений, санаторно-курортного лечения и инфраструктуры курортных городов (рис. 3).

Обновление материальной базы и увеличение объема инвестиций в развитие курортно-рекреационной сферы Республики Крым приводят к созданию современных объектов курортного обслуживания с высоким уровнем экономической эффективности хозяйствования. Внедрение технологических и организационных инноваций в курортное обслуживание способствует продолжению прогрессивных изменений в экономике региона.



**Рис. 3.** Организация курортно-рекреационных комплексов по типу технополисов (составлено автором)

### Заключение

Объекты инфраструктуры, составляя материально-техническое обеспечение курортов, опосредуют процесс ресурсопользования и создают условия для ведения курортно-рекреационной деятельности. Бесперебойное функционирование таких объектов, как и соответствие их мощности существующим и перспективным потребностям является одной из главных задач управления в курортных городах.

Крымские курорты, обеспеченные природными лечебными ресурсами, имеют развитую, но устаревшую инфраструктуру. Для решения вопросов обустройства современной инфраструктуры регионального санаторно-курортного комплекса в научно-практической деятельности применяется опыт кластерного развития и программно-целевого подхода. В настоящее время в курортных городах Крыма реализуются масштабные инвестиционные проекты, а совершенствование инфраструктуры привлекает новые инвестиции.

Развитие инфраструктуры курортов в Крыму должно базироваться на применении инноваций, использовании современных технологий и новых типов оборудования в целях сохранения уникальной флоры и фауны региона, а также повышения комфорта пребывания здесь отдыхающих.

Вовлечение при этом субъектов хозяйственной деятельности в инновационные процессы формирования современной инфраструктуры может обеспечить дополнительный экономический рост в курортных районах.

### Список литературы

1. Гомилевская Г.А., Сакун В.С. Возможности государственно-частного партнерства при создании и развитии приграничных кластеров на примере кластера «Джалинда» в Амурской области // Территория новых возможностей. – 2016. – № 4(35). – С. 92–109.
2. Джанджугазова Е.А. Экономические аспекты развития туристско-рекреационного регионального комплекса // Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. – 2005. – № 3. – С. 66–75.
3. Закон Республики Крым от 09.01.2017 № 352-ЗРК/2017 «О стратегии социально-экономического развития Республики Крым до 2030 года» // Официальный портал Правительства Республики Крым. – 2017. – URL: <https://rk.gov.ru/document/show/11146> (дата обращения 02.06.2023).
4. Карпунина О.Н. Проблемные вопросы организации санаторно-курортного лечения и оздоровительного отдыха сотрудников органов внутренних дел Российской Федерации // The Newman in Foreign Policy. – 2021. – Т. 3, № 60(104). – С. 66–69.
5. Лимонов В.И., Шакула А.В., Сыркин Л.Д. Проблемы научного обеспечения и переподготовки кадров для санаторно-курортной отрасли в Российской Федерации // Научные высказывания. – 2022. – № 16(24). – С. 20–25.
6. Никитина О.А. Особенности функционирования санаторно-курортного комплекса // Фундаментальные исследования. – 2006. – № 5. – С. 34–38.
7. Оборин М.С. Инфраструктурное пространство развития курортно-рекреационного комплекса России // Туризм и гостеприимство. – 2017. – № 1. – С. 9–15.
8. Оборин М.С. Экономические основы функционирования предприятий курортно-рекреационных услуг : монография. – Пермь : Издательство «От и До», 2023. – 160 с.
9. О развитии санаторно-курортной и туристической отрасли Республики Крым за 2022 год / Министерство курортов и туризма Республики Крым. – 2022. – 20 с. – URL: <https://mtur.rk.gov.ru/ru/structure/14/> (дата обращения 08.06.2023).
10. Постановление Правительства РФ от 11.08.2014 № 790 «Об утверждении федеральной целевой программы “Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2025 года”» // Портал ГАРАНТ. РУ. – 2014. – URL: <https://base.garant.ru/70714732/> (дата обращения 06.06.2023).
11. Постановление Правительства РФ от 24.12.2021 № 2439 «Об утверждении Государственной программы Российской Федерации “Развитие туризма”» // Портал ГАРАНТ. РУ. – 2021. – URL: [https://base.garant.ru/403336467/#block\\_1000](https://base.garant.ru/403336467/#block_1000) (дата обращения 17.09.2023).
12. Проекты СЭЗ // Инвестиционный портал Республики Крым. – 2023. – URL: <https://invest-in-crimea.ru> (дата обращения 06.06.2023).
13. Распоряжение Правительства РФ от 26.11.2018 № 2581-р. «Стратегия развития санаторно-курортного комплекса РФ» / Сайт Правительства России. – 2018. – URL: <http://government.ru/docs/34828/> (дата обращения 10.05.2023).

14. Реестр российских здравниц // Ассоциация оздоровительного туризма и корпоративного здоровья. – URL: <https://aotrf.ru/reestr/> (дата обращения 07.06.2023).
15. Санаторно-курортное лечение : монография / Абусева Г.Р., Адилов В.Б., Антипенко П.В. [и др.]. – Москва : ООО Издательская группа «ГЭОТАР-Медиа», 2021. – 752 с. – (Национальные руководства).
16. Симченко Н.А., Цёхла С.Ю. Ретроспективы экономических экспериментов в Крыму: уроки и успехи : монография. – Симферополь : ИТ «АРИАЛ», 2016. – 232 с.
17. Федеральный закон от 23.02.1995 № 26-ФЗ (ред. от 26.05.2021) «О природных лечебных ресурсах, лечебно-оздоровительных местностях и курортах» // Официальный интернет-портал правовой информации. – 2021. – URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102034405> (дата обращения 10.05.2023).
18. Федеральный закон от 29.07.2017 № 214-ФЗ «О проведении эксперимента по развитию курортной инфраструктуры» // Официальный интернет-портал правовой информации. – 2017. – URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&prevDoc=102947030&backlink=1&nd=102439955> (дата обращения 11.05.2023).
19. Цёхла С.Ю., Березина Н.А. Механизм повышения инвестиционной привлекательности в сфере рекреации и туризма на основе концессий : монография. – Тверь : ООО Издательство «Триада», 2022. – 208 с.
20. Цёхла С.Ю., Плугарь Е.В. Тенденции развития медицинского туризма в России и потенциал Республики Крым // Проблемы и перспективы развития туризма в Российской Федерации : сборник научных трудов. – Симферополь : Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского, 2020. – С. 265–270.
21. Цёхла С.Ю., Симченко Н.А., Карлов Л.С. Определение принципов сетевой организации рекреационно-реабилитационного распределенного консорциума // Геополитика и экодинамика регионов. – 2021. – Т. 7, № 2. – С. 34–42.
22. Шаповал Е.В., Мутавчи Е.П. Современные тенденции развития санаторно-курортного дела (на примере курортов Польши и Калининградской области) // Курортно-рекреационный комплекс в системе регионального развития: инновационные подходы. – 2017. – № 1. – С. 300–303.
23. Шишкин А.И., Биктимирова Е.Д. Методические основы создания туристско-рекреационного кластера «Заонежье» (Республика Карелия) // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2013. – № 2(26). – С. 74–86.
24. Berezina N. Mechanisms for Attracting Investment in the Infrastructure of Resort Regions // Proceedings of the International Scientific and Practical Conference on Sustainable Development of Regional Infrastructure ISSDRI. – 2021. – Vol. 1. – P. 178–185. – URL: <https://www.scitepress.org/PublishedPapers/2021/105879/105879.pdf> (дата обращения 02.06.2023).

*Статья получена: 09.06.2023*

*Одобрена к публикации: 05.07.2023*